

Dr. rer. pol. Raban Daniel Fuhrmann ...

- ... entwickelt und begleitet seit 1999 Innovationsprozesse in Politik, Wirtschaft und Zivilgesellschaft. Er ist Inhaber der **ReformAgentur** für Organisationsentwicklung, Leiter der **Akademie Lernende Demokratie** für Demokratieentwicklung und Dozent für Leadership und Governance an der **Universität Tübingen** und **CVJM Hochschule Kassel**.
- ... studierte in **Heidelberg** und **Konstanz: Volkswirtschaftslehre, Politik und Soziologie**, Forstete an den Universitäten, **Leipzig, Boston, Bielefeld**, wurde promoviert von der Universität **Witten-Herdecke** zum **Dr. rer. pol.** und lehrt u.a. zu Governance, Bürgerbeteiligung, Verfahrenskunde, Leadership und Prozedurologie an diversen Hochschulen (siehe Auflistung).
- ...verantwortete als **Bereichsleiter** (für Organisationsentwicklung und Entrepreneurship an der **TU Berlin**) und **Projektentwickler** für Behörden (u.a. Technologiestiftungen), NGOs und Stiftungen (u.a. Bertelsmann-Stiftung) den Auf- und Ausbau von Innovationstrukturen
- ... unterstützt er als **selbständiger Prozesscoach und Verfahrensberater** Entscheider (Bürgermeister) und Prozessverantwortliche (z.B. Beteiligungsbeauftragte) aus Politik und Verwaltung, Wirtschaft und Zivilgesellschaft, Wissenschaft und Kirche bei der agilen Gestaltung von Reform- und Modernisierungsprozessen.
- fokussiert sich auf das maßgeschneiderte Entwickeln **partizipativer Projektdesigns** für Prozesse nachhaltiger Strategie- und Produkt-, Personal- und Team-, sowie Projekt- und Geschäftsentwicklung.



Kontakt:

Dr. Raban Daniel Fuhrmann

Privat: Wittmoosstr 2B
D-78465 Konstanz-Wallhausen

Mobil: + 49 (0)179-468-8456

Büro/Fax: +49 (0)7533-9366-73 /-74

Beratung: www.reformagentur.de - rabandf@reformagentur.de

Entwicklung www.lernende-demokratie.de - fuhrmann@democracy-international.org

Lehre: www.prozedurale-politik.de - fuhrmann@weltethos-institut.org

Training: www.school-of-participation.com - raban.fuhrmann@school-of-participation.com

Veröffentlichungen und Beiträge ...

- 2022b: Wandel gestalten. Do It Yourself Arbeitsmaterialien zur selbständigen Projekt-, Organisations- und Demokratieentwicklung. 2. vollständig überarbeitete und ergänzte Auflage, im Auftrag des Umweltbundesamt erstellt, Berlin und Konstanz
- 2022a: 900 Jahre Dorf ... und nun? Ein Blick in die Zukunft von Kützbrunn. Jubiläumsband des OT Kützbrunn, Grünsfeld

- 2021c: Abstimmung21 als Prototyp für nachhaltig selbstorganisierte Demokratieentwicklung von unten? Endbericht der wissenschaftlichen Begleitung in Form einer prozeduralen Prozeßvalidierung von Abstimmung21-Kampagne und -Modell. Tübingen
- 2021b: Demokratiepoltik etablieren! Grundsätzliche Bedeutung der Themenstellung der Enquete III1. Aus dem Abschlußbericht der NRW-Enquete zur „Stärkung der Demokratie“ des Landtages von NRW - Düsseldorf
- 2021a: Toolbook: Nachhaltigkeit nachhaltig machen – Arbeitsmaterialien für strategische Projektentwicklung für Nachhaltigkeitsinitiativen und -netzwerke. im Auftrag des Umweltbundesamt erstellt, Berlin und Konstanz
- 2020d: Transformation gestalten durch Demokratieentwicklung. in Transformation. Ein Schlüsselkonzept zum Verständnis des Wandels von Kirche und Gesellschaft. Hg von Tobias Faix & Tobias Künkler, in Band 1 in der Reihe Transformationsstudien; Neukirchener Verlagsgesellschaft, Neukirchen
- 2020c: Crisis governance as an approach and an opportunity. auf International Democracy Community - <https://www.democracy.community/stories/crisis-governance-approach-and-opportunity>
- 2020b: Krisen-Governance etablieren! Wie wir gemeinsam Corona meistern. Newsletter für Engagement und Partizipation in Deutschland 11/2020, Hg. vom Bundesnetzwerk Bürgerschaftliches Engagement, BBE, Berlin (Download <https://www.b-b-e.de/bbe-newsletter/newsletter-nr-11-vom-462020/fuhrmann-krisen-governance-etablieren-wie-wir-gemeinsam/> 08/2020)
- 2020a: Demokratie in der Krise – Krisen-Governance etablieren! in Forum Wohnen und Stadtentwicklung, Heft 3/20, S. 153-156, vhw, Berlin (Download: https://www.vhw.de/fileadmin/user_upload/08_publicationen/verbandszeitschrift/FWS/2020/3_2020/FWS_3_20_Fuhrmann.pdf 06/2020)
- 2019c: Weltethos als Programm für die lernende Demokratie, in: Weltethos im 21. Jahrhundert, zusammen. mit Christopher Gohl, Tübingen, Herbst 2019
- 2019b: Professionalisierung von Demokratieentwicklung. Forum Wohnen und Stadtentwicklung, vhw, Heft 5/19
- 2019a: Die Kirche braucht eine Strategie im Umgang mit dem digitalen Wandel; Tagungsbericht zum Anlass: Kirche 4.plus: Wie die Digitalisierung die Kirche nachhaltig verändern wird, mit Quirin Fuhrmann, Unternehmerforum Lilienberg, Ermatingen, [Download](#)
- 2018d: Organisationelle Nachhaltigkeit: Warum Kommunen sich mehr um die eigene Leistungsfähigkeit kümmern müssen. Forum Wohnen und Stadtentwicklung, vhw, Heft 6/18, S. 327-336 - [Download](#)
- 2018c: Die Zivilreligion der Zivilgesellschaft: Über die Notwendigkeit eines Partizipationsethos einer Gesellschaft umfassender Bürgerbeteiligung. in Ramona Maria Kordes, Josef Wieland und Michael Ebertz (Hg.): Die Arbeit der Zivilgesellschaft, Velbrück-Reihe „Societas Futura“, Weilerswist, S. 127-147
- 2018b: Digital Leadership – Führen in digitalen Zeiten, mit [Lukas J. Würz](#), Die Lilienberg Zeitschrift, 13.07.2018, Permalink zum [Download](#)
- 2018a: Stadtentwicklung braucht öffentliche Personalentwicklung! Förderung von Intermediären durch eine vhw-StadtMacherAkademie. Forum Wohnen und Stadtentwicklung, vhw, Heft 4/18, S. 215-217 - [Download](#)
- 2017b: Procedural Governance for a Learning Democracy: Outline of a procedural meta-theory for the professionalization of democracy developers, in Won No, Ashley Brennan and Daniel Schugurensky (Hg.): By the people: Participatory democracy, civic engagement, and citizenship education - ASU Democracy Conference Proceedings of the Participatory Governance Initiative, Arizona-State-University, Phoenix Arizona, S. 57-66

- 2017a: Digitalisierung: ein Segen für Unternehmen und Gesellschaft? mit Lukas J. Wörz, Die Lilienberg Zeitschrift, Nr. 51, Okt. 2017, Ermatingen - [Download](#)
- 2016c: Bürgerbeteiligung in Leipzig - Bilanzierung und Handlungsempfehlungen als Grundlage für ein Leipziger Beteiligungsmodell, mit Moritz Brunn und Simon Wallisch, Leipzig
- 2016b: „Wetterfeste“ Bürgerbeteiligung: Erfolgsfaktoren für die Verstetigung von Beteiligung durch Institutionalisierung auf kommunaler Ebene, mit Moritz Johannes Brunn, Technikfolgenabschätzung – Theorie und Praxis 25. Jg., Heft 2, Juli 2016, Karlsruhe
- 2016a: Partizipative Prozeduren als Prothesen des Lernens: Prozedurale Kompetenz für demokratische Resilienz erschließen – Ein Impuls, Weiterbildung - Zeitschrift für Grundlagen, Praxis und Trends (vormals GdWZ), 3/2016, S.12-15, Köln
- 2015b: Lernende Beteiligungskommunen: Wie gelingt die Realisierung von Leitlinien zur Bürgerbeteiligung? Aktueller Stand, Vergleiche und Erfolgsfaktoren, mit Moritz Johannes Brunn, eNewsletter Netzwerk Bürgerbeteiligung 02/2016 vom 15.07.2016, Stiftung Mitarbeit, Bonn
- 2015a: Institutionalisierung von Beteiligung: Wie können Beteiligungsmodelle für Kommunen 'wetterfest' gemacht werden? Tagungsdokumentation, Procedere Verbund, www.procedere.org, Leipzig
- 2014c: Beteiligungsformate beurteilen und erschließen – Eine Übersicht zu Vielfalt, Einsatz und Wirkung von informellen Bürgerbeteiligungsverfahren, Gutachten für den 2. Engagementbericht der Bundesregierung
- 2014b: Die Qualität von Beteiligungsverfahren, Hrsg. mit Hans-Liudger Dienel, Kerstin Franzl, Hans J. Lietzmann und Antoine Vergne, München
- 2014a: Hyderabad – Community Radio for Local Empowerment: Participation and Organisational Sustainability, in Local Action for Hyderabad, Hg. Angela Jain, mit Alva Bonaker, Berlin
- 2013: Was wäre wenn ...? Organisationelle Nachhaltigkeit entwickeln, in Rechnungswesen und Controlling in der öffentlichen Verwaltung (haufe: CÖV 1124063 | HI3710962)
- 2012b: Brückenbauer gesucht! Wie Demokratiepoltik die Repräsentationskluff überbrücken kann, in Forum Wohnen und Stadtentwicklung, vhw, Heft 4/2012, S. 199-203
- 2012a: Prozedurales Lernbuch-Wiki, Online-Publikation als Ergebnis einer Vorlesung zu Grundlagen prozeduraler Politikwissenschaft, www.prozedurale-politik.de
- 2011d: Sustainable Hyderabad Through a Sustainable Civil Society Organisation: Structure analysis of SCOTRWA as a good practice of a sustainable Indian CSO, Hyderabad India
- 2011c: Beteiligen über das Reden hinaus, in Forum Wohnen und Stadtentwicklung, vhw, Heft 6/2011, S. 332-334
- 2011b: Über sich hinauswachsen? Perspektiven akademischer Personal- der Organisationsentwicklung, wissenschaftsmanagement, Heft 6/2011, S. 14-19, mit Hannes Jähnert
- 2011a: Wer kümmert sich um uns und unsere Prozesse? Zum Stand der Organisationsentwicklung an deutschen Hochschulen, wissenschaftsmanagement Heft 2/2011, S. 16-23, mit Jannine Klinder
- 2010: Selbstverständnis HR 2020: Ein theoretischer Aufschlag in drei Modellen, Workingpaper im Rahmen der Agenda moderne Personalpolitik, Bertelsmann-Stiftung Gütersloh
- 2009: Prozedurale Politik: Auf dem Weg hin zu einer Verfahrenstheorie, Dissertation, Witten/Herdecke
- 2008: Verantwortung in der Postmoderne? freiraum 1/2008, Berlin
- 2007b: Meta-Matching-Method: How to choose among methods? in Holeman, P., Devane, T., Cady, S. (eds.): The Change Handbook, 2nd edition., S. 37-39, San Francisco
- 2007a: Total Verfahren?! Bedarf und Ansatz einer prozeduralen Metaberatung, profile 14/07 S. 105-112, mit Christian Rapp

- 2006b: Comprehensive Evaluation Methods and the Concept of “Activating Evaluation” for Deprived Regions, Paper für EURO-COOP Network Conference, December 2006
- 2006a: Partizipative Verfahren optimal auswählen und anpassen. Die Meta-Matching-Method (MMM): Ein Grundwerkzeug für kommunale Entscheider und Planer, in Neues Verwaltungsmanagement Bd. 39 02/06, Berlin, mit Alexander Stock
- 2005c: Stärkung der kommunalpolitischen Arbeit durch co-aktive Problemlösungsverfahren – Eine Auswahlhilfe für kommunale Entscheider, in: Alexander Stock, Jürgen Kegelmann (Hrsg.): Kommunalpolitik der Zukunft: partnerschaftlich und professionell, Stuttgart, S. 121-144, mit Moritz Brunn
- 2005b: BürgerParlamente. Abgeordneten-Bürger-Experten-Synergie, in: mehr demokratie. Zeitschrift für Direkte Demokratie, Jg. 16, Heft 2, S. 28 – 30. mit Moritz Brunn
- 2005a: Die Gemeinsinn-Werkstatt als Metaverfahren, in: Wolfgang Fänderl (Hrsg.): Beteiligung über das Reden hinaus, München
- 2004: In Freiheit würden, in: Wer macht, bestimmt. Impulse für eine liberale Bürgergesellschaft, Arbeitskreis Demokratie und Friedrich-Naumann-Stiftung, Berlin, S. 28 – 32
- 2003b: Welche Innovationen brauchen wir? - stachlige ARGUMENTE , Jahrgang 2003, Ausgabe 143 5/2003, hrsg. von Bündnis 90/Die Grünen Landesverband Berlin
- 2003a: Politisch-soziale Techniken für das 21. Jahrhundert, in: politische ökologie, Jg. 21, S. 39 – 41.
- 2001: Neue Think Tanks braucht das Land, in: Neue Soziale Bewegungen (Forschungsjournal), Jg. 14, Heft 4, S. 88 – 93, mit Torge Hamkens
- 2000: Schaukeln bis das Boot kippt oder rudern um voranzukommen? Die Frage lautet nicht, wer Liberaler ist – Liberalismus oder Kommunitarismus – sondern was besser für die Zukunft taugt, in: Reflexion, Nr. 43, Liberales Institut der Schweiz, Zürich
- 1999c: Mehr Demokratie! Direkte Demokratie?, in: Waldhaus-Impulse, Arbeitskreis Demokratie und Waldhaus Jakob, Konstanz
- 1999a: Bürgergutachten: Was denken die Menschen über die Bürgergesellschaft?, in: Zeitschrift für Direkte Demokratie, Heft 42, Köln
- 1998c: Arbeits-Los? Die Arbeit der Bürgergesellschaft, in: Ahorn-Impulse, Wolfgang-Natonek-Akademie, Kottenheide
- 1998b: Der Bürger der Bürgergesellschaft. „Bürgergutachten“ aufgrund von fünf „Bürgergutachtenzellen“ nach dem Verfahren „Planungszelle“, Liberales Institut, Berlin
- 1998a: Die Bedingungen von Bürgerverantwortung. Bericht der Expertenwerkstatt, Friedrich-Naumann-Stiftung, Königswinter
- 1997: Der Bürger der Bürgergesellschaft. Ein Beitrag zur Programmdiskussion, in: liberal. Vierteljahresheft für Politik und Kultur, Heft 1, S. 7 – 14, Königswinter
- 1996: Die FDP und ihr Programm – Die Jugend fragt nach Grundsätzen, mit Markus Mayer, in: liberal. Vierteljahresheft für Politik und Kultur, Heft 2, S. 29 – 34, Königswinter